



# **ПРЕЗЕНТАЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА**

## **«Оптимизация процесса диспансеризации детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних, детской поликлиникой БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР»»**

**Детская поликлиника БУЗ УР  
«ГКБ №8 МЗ УР»**



**Цель проекта – оптимальная организация проведения диспансеризации детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних.**

| Наименование цели,<br>ед. измерения  | Текущий<br>показатель | Целевой<br>показатель |
|--|-----------------------|-----------------------|
| 1. Среднее количество визитов детей в детскую поликлинику для проведения диспансеризации без превышения общей длительности прохождения в 14 дней | <b>4</b>              | <b>1</b>              |

*Координация работ по организации процесса проведения диспансеризации детей, находящихся в ТЖС, пребывающих в социально-реабилитационном центре, возлагается на **заведующую отделением медицинской помощи обучающимся (ОМПО) детской поликлиники.***



# Паспорт проекта «Оптимизация процесса диспансеризации детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних, детской поликлиникой БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР»»

## Паспорт проекта

### «Оптимизация процесса диспансеризации детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних, детской поликлиникой БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР»»

| <p>УТВЕРЖДАЮ:<br/>         Главный врач БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР»<br/>         _____ Е.В. Ивонина<br/>         (подпись)</p>  | <p>Согласовано:<br/>         РЦ ПМСП<br/>         _____</p>  |                    |                    |  |   |   |   |
|--|--|--------------------|--------------------|--|---|---|---|
| <p><b>Блок 1. Вовлеченные лица и рамки проекта:</b><br/> <b>Заказчик проекта:</b> Главный врач БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР» Е.В. Ивонина<br/> <b>Процесс:</b> «Диспансеризация детей, находящихся в ТЖС, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних, детской поликлиникой БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР»»<br/> <b>Границы процесса:</b><br/>         Начало: составление графика проведения диспансеризации и списков детей-сирот и детей, находящихся в ТЖС<br/>         Окончание: рекомендации врача-педиатра с внесением в ЭМД<br/> <b>Руководитель проекта:</b> Заведующая ОМПО <u>Аджимова З.М.</u><br/> <b>Команда проекта:</b> Селиверстова Н.Н., Гусенкова И.Г., Преснякова А.А., Евдокимова Н.В., Сутягина Н.В., Поляков С.И., Колупаева Т.С.</p>  | <p><b>Блок 2. Обоснование выбора:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Частое посещение детской поликлиники с целью прохождения диспансеризации.</li> <li>2. Отсутствие маршрутизации в процессе диспансеризации.</li> <li>3. Неоптимальная организация привлечения узких специалистов, участвующих в диспансеризации (стоматолог, психиатр), не обеспечивающая своевременное их наличие при проведении диспансеризации.</li> </ol> |                    |                    |  |   |   |   |
| <p><b>Блок 3. Цель и плановый эффект:</b></p> <table border="1" data-bbox="137 903 966 1125"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, ед. измерения</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Среднее количество визитов детей в детскую поликлинику для проведения диспансеризации без превышения общей длительности прохождения в 14 дней</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Эффекты:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация диспансеризации выездной бригадой врачей-специалистов по графику на площадях РСРЦН «Росток»</li> <li>2. Синхронизация графика проведения функциональных, лабораторных и инструментальных исследований</li> <li>3. Организация проведения всего набора этапов выездной диспансеризации всеми врачами, включая привлеченных узких специалистов.</li> </ol> | Наименование цели, ед. измерения   | Текущий показатель | Целевой показатель | 1. Среднее количество визитов детей в детскую поликлинику для проведения диспансеризации без превышения общей длительности прохождения в 14 дней | 4 | 1 | <p><b>Блок 4. Ключевые события проекта:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Старт проекта - 19.06.2025</li> <li>2. Подготовка проекта – 20.06.25. – 25.06.25</li> <li>3. Анализ текущего состояния.<br/>             - разработка текущей карты процесса – 26.06.25. – 03.07.25<br/>             - поиск и выявление проблем –</li> <li>4. Разработка целевой и идеальной карты процесса – 04.07.25. – 10.07.25</li> <li>5. Разработка плана мероприятий реализации проекта (ИПР) – 11.07.25. – 15.07.25</li> <li>6. Внедрение улучшений – 16.07.25. – 15.08.25</li> <li>7. Мониторинг устойчивости – 16.08.25. – 21.08.25</li> <li>8. Закрытие проекта – 22.08.2025</li> </ol> |
| Наименование цели, ед. измерения   | Текущий показатель   | Целевой показатель |                    |  |   |   |   |
| 1. Среднее количество визитов детей в детскую поликлинику для проведения диспансеризации без превышения общей длительности прохождения в 14 дней   | 4  | 1                  |                    |  |   |   |   |



# Команда проекта

| № | ФИО               | Должность                       | Ответственный за этап участия  |
|---|-------------------|---------------------------------|--|
| 1 | Ажимова З.М.      | Зав. ООМПНОО                    | Руководство и контроль за ведением проекта. Организация мероприятий по анализу причин, недостатков текущего состояния, разработке алгоритмов. Участие в разработках методик и регламентов. Анализ результатов проекта. |
| 2 | Селивёрстова Н.Н. | Зав. детской поликлиникой       | Участие в разработке памяток и алгоритмов  |
| 3 | Гусенкова И.Г.    | Зав. педиатрическим отделением  | Участие в разработке памяток и алгоритмов  |
| 4 | Преснякова А.А.   | Ст. м/с ООМПНОО ДП              | Участие в разработке инструкций, СОПов и алгоритмов  |
| 5 | Сутягина Н.В.     | Врач-педиатр                    | Участие в разработке инструкций, СОПов и алгоритмов  |
| 6 | Евдокимова Н.В.   | м/с КОД                         | Участие в разработке памяток и алгоритмов, проведение картирования   |
| 7 | Поляков С.И.      | Координатор-консультант проекта | Планирование работ проекта, постановка задачи, разработка алгоритмов, методик, стандартов и регламентирующих документов.   |
| 8 | Колупаева Т.С.    | Техник ЭВМ                      | Оформление недельных планов работы, печать разработанных документов, рассылка электронных документов членам рабочей группы проекта, секретарь проекта  |



## Рабочая группа детской поликлиники



Селивёрстова Н.Н.



Ажимова З.М.



Сутягина Н.В.



Гусенкова И.Г.



Поляков С.И.



Пономарева О.В.



Евдокимова Н.В.



Преснякова А.А.



Колупаева Т.С.



## Описание ситуации до реализации проекта

1. Отсутствие требуемых сторонних специалистов для проведения диспансеризации.
2. Требуется отдельные визиты детей в детскую поликлинику для сдачи анализов, проведения исследований.
3. Требуется отдельные визиты детей для осмотра врачами-специалистами.
4. Не организовано проведение выездной диспансеризации.
5. Отсутствует типовой маршрут прохождения диспансеризации
6. Отсутствует в поликлинике портативный УЗИ-сканер для мобильного проведения исследований.



# Описание ситуации до реализации проекта. 5 «почему».

## 5 «ПОЧЕМУ»

по проекту «Оптимизация процесса Диспансеризация детей, находящихся в ТЖС, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних, детской поликлиникой БУЗ УР «ГКБ №8 МЗ УР»»

Многократное (до 4 раз) посещение детской поликлиники для прохождения Д-осмотра

Неполное наличие всех требуемых специалистов при проведении диспансеризации детям приюта

Отсутствие в штате поликлиники ставок эндокринолога и стоматолога

Отсутствие лицензий на данные виды мед.помощи

Не проведена работа по лицензированию данного вида деятельности

Не заключены договора на доп.услуги со сторонними узкими специалистами

Не проведена работа по заключению договоров

Отсутствие портативного УЗИ-сканера требует отдельного визита в поликлинику

Непостоянное количество детей в приюте в течение года, что требует проведения дополнительных диспансеризаций.

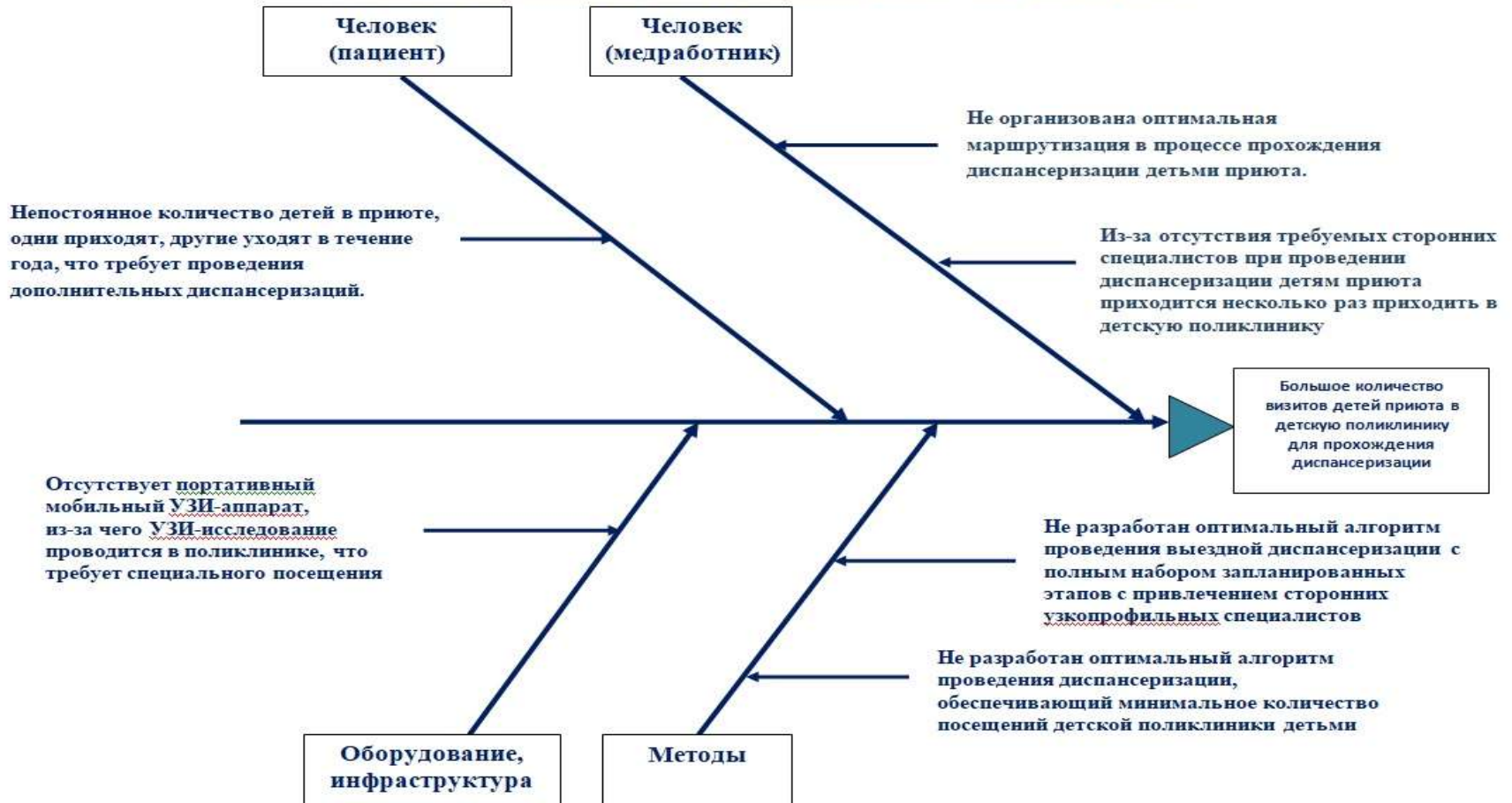
Дети в силу разных причин приходят в приют и уходят в течение года



# Причинно-следственная Диаграмма Исикавы

## ДИАГРАММА ИСИКАВЫ

проекта ««Диспансеризация детей, находящихся в ТЖС, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних, в детской поликлинике БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР»»»





# Пирамида проблем)

Федеральный  
уровень

Региональный уровень



**Потеря 1** - Отдельный визит в детскую поликлинику для сдачи анализов и проведения ЭКГ

**Потеря 2** - Отдельный визит в детскую поликлинику для проведения УЗИ

**Потеря 3** - Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-стоматологу

**Потеря 4** - Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-эндокринологу

**Потеря 5** - Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-психиатру

Детская поликлиника ГКБ № 8



## Нормативная база . Нормативные документы, описывающие процесс.

### **Приказ МЗ РФ от 5.02.2013 г. № 72н**

«О проведении диспансеризации пребывающих в стационарных учреждениях детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации» (редакция от 19.11.2020г.).





## Методы оптимизации процесса диспансеризации детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних

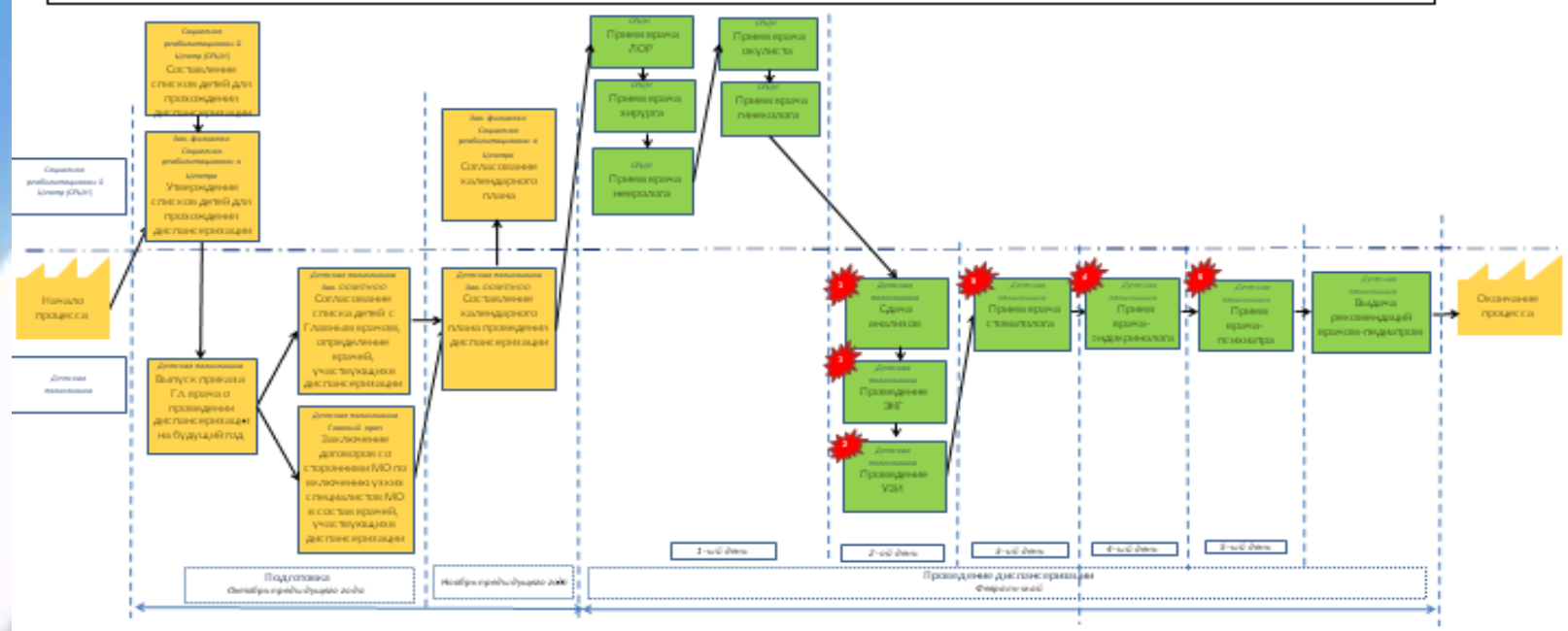
1. Организована диспансеризация выездной бригадой врачей-специалистов, включая сторонних специалистов, по графику на площадях РСРЦН «Росток»  
⇒ уменьшение визитов в поликлинику
2. Создан маршрутный лист ⇒ уменьшение визитов в поликлинику
3. Синхронизация графика проведения функциональных, лабораторных и инструментальных исследований ⇒ уменьшение визитов в поликлинику








# Карта текущего состояния оптимизированного процесса проведения диспансеризации детей, пребывающих в социально-реабилитационном центре

Составил \_\_\_\_\_  
Дата составления \_\_\_\_\_

**Карта текущего состояния процесса подготовки и проведения диспансеризации детей, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних**



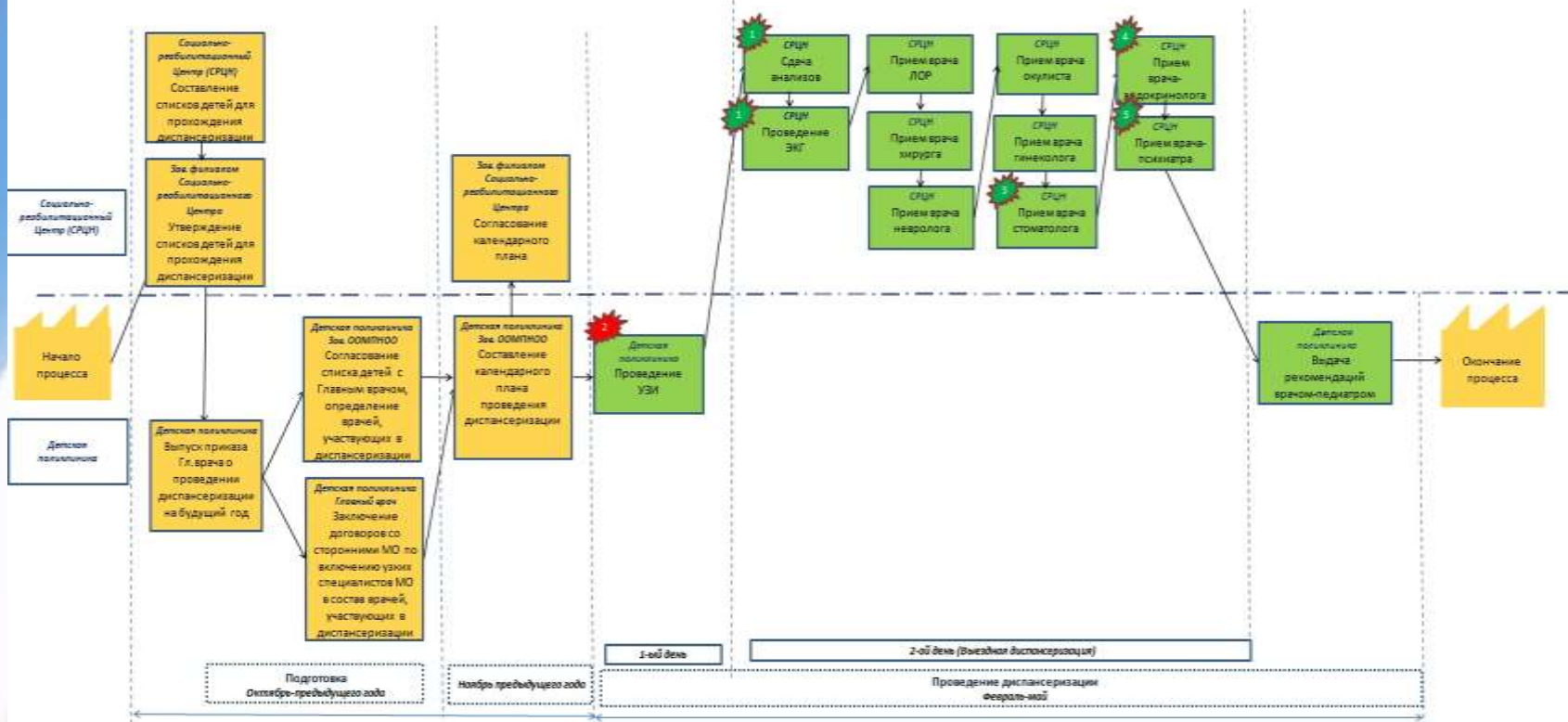
-  Потери 1 - Отдельный визит в детскую поликлинику для сдачи анализов и проведения ЭКГ
-  Потери 2 - Отдельный визит в детскую поликлинику для проведения УЗИ
-  Потери 3 - Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-стоматологу
-  Потери 4 - Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-эндокринологу
-  Потери 5 - Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-психиатру





# Карта состояния оптимизированного процесса проведения диспансеризации детей, пребывающих в социально-реабилитационном центре, на момент завершения проекта

Карта целевого состояния процесса подготовки и проведения диспансеризации детей, пребывающих в социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних



- Потери 1 - Исключена Отдельный визит в детскую поликлинику для сдачи анализов и проведения ЭКГ
- Потери 2 - Отдельный визит в детскую поликлинику для проведения УЗИ
- Потери 3 - Исключена Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-стоматологу
- Потери 4 - Исключена Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-эндокринологу
- Потери 5 - Исключена Отдельный визит в детскую поликлинику на прием к врачу-психиатру



# Маршрутный лист для прохождения диспансеризации

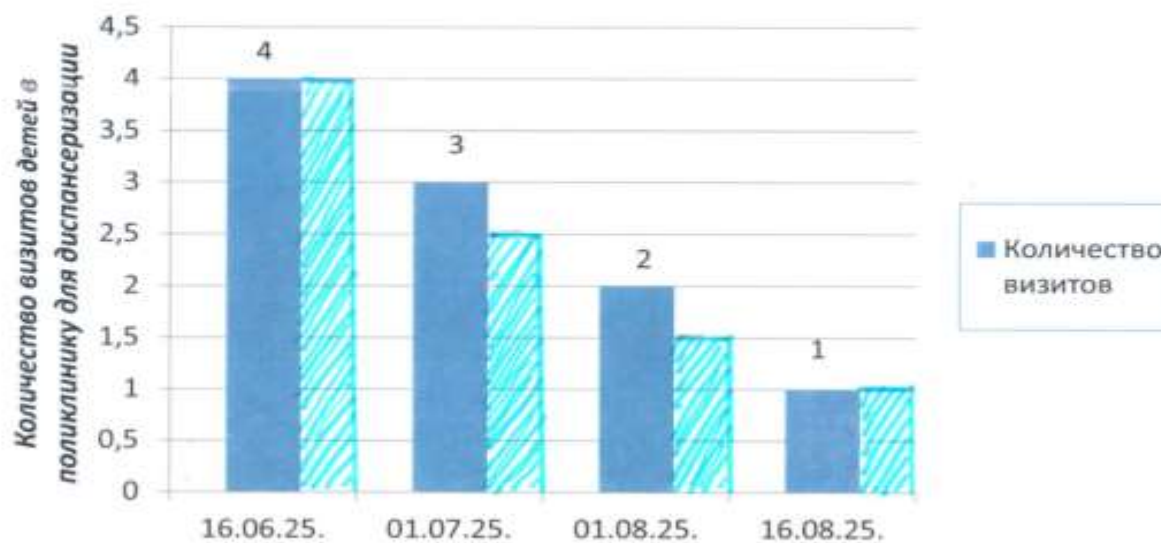
## Маршрутный лист ДДС

| ФИО ребенка _____ дата рождения _____ |   |  |                            |
|---------------------------------------|---|--|----------------------------|
| Дата проведения                       | Специалисты/исследования                                    | Место проведения   | Отметка о выполнении (+/-) |
|                                       | УЗИ органов брюшной полости (все)                           | Детская<br>поликлиника<br>ул.Репина, 35<br>кор.2,<br>каб.511 |                            |
|                                       | УЗИ почек (3,4,6,13,15,17 лет)                              |  |                            |
|                                       | УЗИ сердца (6 лет)  |  |                            |
|                                       | УЗИ щитовидной железы (6,10,13,17 лет)                      |  |                            |
|                                       | УЗИ репродуктивной сферы (6,13,17 лет)                      |  |                            |
|                                       | Врач-педиатр  | СРЦН<br><br>ул.<br>С.Ковалевской,<br>д. 22                   |                            |
|                                       | Невролог  |  |                            |
|                                       | Детский хирург  |  |                            |
|                                       | Офтальмолог   |  |                            |
|                                       | Отоларинголог   |  |                            |
|                                       | Детский акушер – гинеколог (девочки - 6,13,14,15,16,17 лет) |  |                            |
|                                       | Детский уролог – андролог (мальчики - 6,13,14,15,16,17 лет) |  |                            |
|                                       | Детский эндокринолог (3 года, с 5 -17 лет)                  |  |                            |
|                                       | Стоматолог  |  |                            |
|                                       | Травматолог ортопед   |  |                            |
|                                       | Психиатр детский  |  |                            |
|                                       | ЭКГ   |  |                            |
|                                       | Общий анализ крови  |  |                            |
|                                       | Общий анализ мочи   |  |                            |
|                                       | Холестерин тест – полоски (6,10 лет – группа риска)         |  |                            |
|                                       | Реакция Манту (до 7 лет)                                    |  |                            |
|                                       | Диаскин тест (с 8-14 лет)                                   |  |                            |
|                                       | с 15 лет. Диаскин тест/Ф.И.                                 |  |                            |



## Результаты мониторинга достижения показателей

**Среднее количество визитов детей в детскую поликлинику для проведения диспансеризации без превышения общей длительности прохождения в 14 дней**





# Документация



Бюджетное учреждение здравоохранения Удмуртской Республики  
«Городская клиническая больница №8  
Министерства здравоохранения Удмуртской Республики»  
(БУЗ УР «ГКБ №8 МЗ УР»)

## Приложение № 1

Утверждено  
приказом главного врача  
№ \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**Положение**  
**о порядке проведения диспансеризации детей, находящихся в трудной**  
**жизненной ситуации, пребывающих в социально-реабилитационном**  
**центре для несовершеннолетних,**  
**детской поликлиникой БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР»**

2025г.

## Содержание

|  |   |
|--|---|
| 1. Общие положения.....  | 2 |
| 2. Организация работ по подготовке к проведению детской поликлиникой<br>диспансеризации детей, пребывающих в СРЦН..... | 2 |
| 3. Организация работ по проведению детской поликлиникой диспансеризации детей,<br>пребывающих в СРЦН.....              | 3 |
| 4. Ответственность участников процессов подготовки и проведения диспансеризации<br>детей, пребывающих в СРЦН.....      | 4 |

### Приложения.

Приложение 1. Процесс подготовки и проведения диспансеризации детей,  
пребывающих в социально-реабилитационном центре для  
несовершеннолетних.

Приложение 2. Маршрутный лист ДДС.

### 1. Общие положения.

Диспансеризация представляет собой комплекс мероприятий, в том числе медицинский осмотр врачами нескольких специальностей и применение необходимых методов обследования и осуществляется в отношении пребывающих в стационарном учреждении детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации. Проводится ежегодно в соответствии с приказом МЗ РФ от 5.02.2013 г. № 72н «О проведении диспансеризации пребывающих в стационарных учреждениях детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации» (редакция от 19.11.2020г.).

За детской поликлиникой закреплен Филиал КУ СО УР «Республиканского социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних» - «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних города Ижевска «Росток»» (далее Филиал Республиканского СРЦН «СРЦН г.Ижевска «Росток»).

### 2. Организация работ по подготовке к проведению детской поликлиникой диспансеризации детей, пребывающих в СРЦН.

Проведение диспансеризации организует стационарное учреждение, в котором пребывают дети-сироты и дети, находящиеся в трудной жизненной ситуации.

Диспансеризация проводится на основании составляемых в стационарном учреждении **поименных списков** несовершеннолетних, подлежащих диспансеризации в предстоящем календарном году, с указанием фамилии, имени, отчества, возраста (дата, месяц, год рождения).



**Спасибо  
за внимание!**